

PROGRAMME DE FORMATION

Management et Leadership Transverse

OBJECTIFS DE FORMATION	 Intégrer les caractéristiques d'une organisation à haute performance Identifier les spécificités du management transversal Positionner et développer son leadership d'influence Intégrer les outils et les méthodes d'animation d'une équipe ou d'un projet transversal
DUREE	3 jours continus (21h)
PUBLIC PRE REQUIS	 Manager, chef de projet, responsable de processus, cadre ou futur cadre ayant des projets, des actions transverses à piloter de façon ponctuelle ou permanente. Aucun
CONTENU	Jour 1: Le développement de la posture de manager transverse Connaissance et dynamique de groupe (atelier Club) Les différentes formes d'organisations du travail et les modèles de management Découvrir les spécificités du management transverse et les ruptures nécessaire au positionnement (valeurs, lien au pouvoir, efficience, identité) Connaitre son profil de fonctionnement et son leadership (atelier MBTI) Jour 2: L'animation d'équipe, de groupes pluridisciplinaires Maitriser son propre fonctionnement et développer sa relation à l'autre (Exercice) Situer son leadership au regard des stades d'évolution du manager Repérer les outils et méthodes d'animation d'équipe (atelier étude de cas projet) Comprendre les différentes postures dans sa communication interpersonnelle Jour 3: La vision stratégique des acteurs et du projet Intégrer le concept de la socio dynamique de groupe pour piloter les acteurs (cartographie de son projet) Situer le niveau d'autonomie des membres d'une équipe et adapter son management (cartographie de son équipe) Bâtir sa vision et être capable de la communiquer pour fédérer les acteurs Plan d'application
METHODES PEDAGOGIQUES	Travail de groupe, étude de cas pédagogique et réel, jeux de rôles, vidéo, diagnostic personnalisé à l'aide du MBTI, exposé théorique de modèles, partage d'expérience, mise en pratique, et surtout très peu de power point!
INTERVENANTS	Gilles Hetreau (Dirigeant du cabinet et consultant) – Intervenant pour de grands compte nationaux et internationaux. Expert en management et accompagnement des équipes. Nicolas Rapin (Consultant sénior) – Expert en management et organisation responsabilisante. Intervenant en moyennes et grandes entreprises privées ou publics.



MODALITES D'EVALUATION	 Diagnostic et auto-diagnostic Mise en situation Evaluation à chaud
ACCESSIBILITE HANDICAP	 Pour les publics handicapés, une étude d'adaptabilité sera réalisée lors de la planification de la formation
PRIX ET DELAI DE REPONSE	 Un délai d'un mois sera nécessaire entre la demande client et la mise en œuvre de la session ou du planning des sessions sur l'année L'inscription peut se faire 1 jour avant le début de la session sans subrogation d'opco*. La formation démarre à la signature de la convention* et les dates sont convenues en accord avec le client. *Nota : En cas de subrogation auprès d'un Ocpo, un délai supplémentaire sera accordé pour le démarrage de la formation en attendant l'accord de prise en charge. Le tarif de la formation est communiqué sur devis
CONTACT	Administratif et coordination : Jessie DAMAISIN / 04 76 67 47 66 jessie.damaisin@repereetvision.com www.repereetvision.com